

Transmisión en vivo: aperturasesiones.cordoba.gob.ar – Seguimiento en Redes: #AperturaMestre

**CONCEJO DELIBERANTE DE LA CIUDAD DE CÓRDOBA
DISCURSO APERTURA DE SESIONES ORDINARIAS
PERÍODO 2019**

**Dr. Ramón Mestre
Intendente de la Ciudad de Córdoba**

Créanme, de corazón, que es muy fuerte para mí estar hoy aquí; prácticamente han pasado 8 años del comienzo de este sueño...

Bienvenidos al cuarto Parque Educativo. Estamos en un lugar de unión:

¡Geográfico! Porque aquí confluyen los barrios Maldonado, Müller y Campo de la Ribera. ¡¡La vista más linda de Córdoba!! No dejen de visitar la terraza...

¡¡Y un lugar de unión social, de alegría, orgullo, sueños, oportunidades!! Un lugar de educación, trabajo y dignidad... por eso se llama: "Raúl Ricardo Alfonsín".

Aunque las estadísticas policiales estigmatizan la zona, nosotros encontramos todo teñido de amor, de sacrificio y ganas de progresar.

Gracias a todos los que me acompañan, en especial a:

- Luis, policía que todos los días arriesga su vida para cuidarnos.
- Giuliana, médica de uno de los 100 Centro de Salud y Atención Odontológica de la ciudad.
- Esteban, vecino del "Padre Lamónaca", uno de nuestros queridos hogares.
- Karina de bicicletería, una empresaria de esta zona tan postergada pero con gran potencialidad.
- Patricia, servidora urbana, recicladora. Todos los días nos ayuda a "recuperar valor en Córdoba".
- A nuestro querido Mariano Oberlin.
- Al pastor Juan Daniel, de la Iglesia Jesús es la Luz del Mundo.
- María Elena, educadora de nuestra escuela municipal jardín portal de belén, de barrio Maldonado.
- Graciela, vecina del parque. Una de las que siguió desde el "día uno" la transformación de este lugar.
- Eduardo, chofer de la Línea 34 de Ersa, que recorre de punta a punta la ciudad. Él sabe de qué hablo cuando decimos que "Córdoba es grande"... ¿no?
- Martín, un laburante de Bajo Grande.
- Y al ingeniero Massachesi, vecino de Villa Lastenia.

A todos ellos, vecinos de distintos rincones, gracias. Agradezco, también, a los trabajadores de los medios que nos permiten llegar al "gran público"...

Un cariño especial a mi familia... Meli, mamá... gracias por estos años incondicionales. Y gracias a mi equipo.

Gracias al Honorable Concejo Deliberante de la ciudad por hacernos parte de esta primera sesión aquí, donde la Capital Social late como en ningún otro lado.

1.El Plan de Metas de la ciudad

Hace casi 8 años llegamos al municipio... no me olvido más, fue un sábado. No encontrábamos nada, estaba cortado el teléfono, había pilas de expedientes sin resolver, personas nombradas por todos lados en situación irregular. Los servicios de transporte, residuos, estacionamiento, espacios verdes, limpieza... todo precario, cortado... la ciudad estaba fuera del mundo, aislada y asfixiada. Su administración estaba en manos de la irracionalidad de algunos sindicalistas.

Los sistemas informáticos estaban colapsados y la tecnología obsoleta. Directamente no existía la carrera administrativa por concurso. El municipio estaba fundido, sin crédito alguno. Los bancos nos estaban esperando: 11 millones en rojo en las cuentas del municipio. Quiénes han estudiado las finanzas públicas, dicen que ni siquiera en el '83, luego del terrorismo de estado, el quebranto era tal.

Fue tan grande la herencia ruinososa que recibimos, que lamentablemente, y a pesar de las transformaciones que emprendimos, la misma condicionará estructuralmente a la ciudad por muchísimo tiempo.

Nos han tocado tiempos difíciles... pero acá estamos.

Este no es un discurso de rendición de cuentas, cómo si deberían hacer otros poderes, por ausencia de mecanismos legales de evaluación de gestión. Este es un mensaje al Poder Legislativo de la ciudad y a los vecinos que nos están escuchando, viendo, leyendo.

Mi rendición de cuenta del Plan de Metas para este año ya ha sido elevada al Concejo y a todos los vecinos a través del Portal de Gobierno Abierto y Transparencia. Y como ya es una sana costumbre, en pocas semanas nos encontraremos en audiencia pública, poniendo la cara con los vecinos como lo hemos hecho durante estos 8 años. Y como lo hacemos a diario en la calle y con todos los medios de comunicación.

Porque como les decía, la ciudad, como pocas en el mundo, tiene un mecanismo formal y legal de rendición de cuentas que es el Plan de Metas, que este año, además, está vinculado a los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible -ODS-.

La transparencia, la planificación y la rendición de cuentas son un sello de la modernidad. En 2012 propusimos 732 metas. Fue muy dificultoso gestionar, y apenas superamos el 35%. Cuando cerramos la primera gestión, de 1075 metas, alcanzamos y superamos 73,20% de las mismas.

Con la nueva gestión, reformulamos nuestra política de modernización, comunicación y desarrollo estratégico. Planificamos 403 metas y superamos con 20,5% en el primer año. Pero año tras año fuimos mejorando.

Este año, el nivel de cumplimiento del plan de metas es del 46,4% alcanzadas y superadas; 48,4 en curso y sólo un 5,2% no iniciadas. 7 de cada 10 propuestas que seleccionamos el año pasado se cumplieron.

Sin embargo, qué paradójico resulta que la opinión pública no demande con mayor énfasis a la clase política más planes de metas. Sobre todo, en una época en donde el gobierno provincial demuestra la mayor opacidad y cerrazón en sus datos y absoluta discrecionalidad en las prioridades de gestión.

Déjenme ser categórico: la publicidad no es rendición de cuentas. Y la mucha publicidad es sencillamente arbitrariedad y peculado.

Por suerte, entre nosotros, la educación, la salud, el empleo y la cultura son nuestra prioridad... y la austeridad, la eficiencia, la racionalidad, la transparencia, la participación y la modernización lo son cuando de administrar lo público se trata.

2. La ciudad y el municipio que encontramos

También, quiero hacer autocrítica... porque cometimos errores, quizás producto del idealismo y el entusiasmo con el que asumimos. También, por falta de cuadros políticos formados para semejante desafío... porque yo no me olvidé. El radicalismo, el partido de mi vida, estaba adormecido... aletargado... y lo pusimos de pie... y lo hicimos desde una oposición madura y responsable que buscó construir una alternancia democrática.

Y sin duda, primero debo yo hacer una autocrítica por lo que quedó pendiente. Me lo dicen a la cara cuando camino los barrios y la impotencia me carcome los huesos. Sin duda, el próximo intendente o intendenta deberá continuar, de cara a esta ciudad grande (con problemas grandes), nuevas y renovadas soluciones, también grandes.

Porque aún, bajo circunstancias de fuerte adversidad, o algún tipo de discriminación, se pudo avanzar en un histórico plan de obras, y empezamos a ordenar y normalizar una ciudad que había sido tomada por los grandes sindicatos.

Pese a eso, el municipio ha venido ordenando sus finanzas y esto se ha profundizado en ambos períodos. Hemos tenido un superávit de ahorro corriente y esto muestra a las claras el orden de las finanzas públicas. Pero no lo decimos nosotros... el municipio opera en mercado de capitales y es ahí donde tiene reconocido prestigio.

El ahorro corriente nos permite llevar a cabo las obras que los vecinos necesitan. Cada una de esas obras, está ligada a una licitación pública y que tiene lugar en el portal de gobierno abierto. Estamos cumpliendo con todos los compromisos asumidos.

Más allá de eso, creo que el próximo intendente tendrá que proponer, quizás, una nueva carta ciudadana para la Córdoba de los objetivos del desarrollo sostenibles. Mi experiencia en Mercociudades me lo deja ver claro; y estos 35 años de democracia y 100 de la reforma universitaria no pueden más que desafiarnos a repensar las ciudades del futuro. Y quiero ser el gobernador que auspicie y promueva esa revolución de las ciudades en cada rincón de Córdoba.

La nueva agenda ciudadana de Córdoba necesita repensar los planes de metas de elaboración participativa, con presupuesto participativo que surja en los centros vecinales que hemos normalizado; en las juntas de participación vecinal constituidas, capacitadas con más de 60 talleres realizados y muy activas en cada CPC, y desde luego en el propio gobierno central desde una visión estratégica e inteligente de la ciudad.

Deberá consagrar en la carta orgánica la paridad de género que ya incorporamos y será una realidad en la próxima elección; como también discutir la elección de los responsables de los CPC, la vigencia de la llamada “cláusula de gobernabilidad”; o los acuerdos básicos a los que arribamos como ciudad a partir del código de convivencia de la ciudad.

Además, el nuevo diseño de gestión de la ciudad deberá sumar mayor protagonismo a experiencias modelo como ha sido la gestión de ADEC durante estos años, y también la instrumentación de políticas de colaboración, nuevos modelos productivos, emprendimientos sustentables y participación público privado, como los proyectos financiados por las ordenanzas de convenios urbanísticos o del fondo de competitividad.

Quiero contarles, también, que se incrementaron un 25% los controles sobre cartelería, espectáculos públicos, vía pública, habilitación de negocios e higiene y seguridad, con lo cual se mejoró la convivencia y seguridad de los vecinos. También incorporamos la nueva oblea de protección al consumidor y sumamos los centros de mediación comunitaria en los CPC Colón y Centro América.

Definitivamente hemos construido sólidas bases para la Córdoba smart city de hoy y del mañana. Pero el desafío es constante para seguir modernizando y abriendo el estado y sus políticas a la gente. Ello implica, por ejemplo, seguir digitalizando trámites y procedimientos administrativos como las actas de infracción y el archivo de expedientes. Ya hemos digitalizado y reciclado 130.000 legajos, que equivalen a 8.000 kilos de papel o 100 metros lineales de espacio en archivo.

¿Qué significa ser una smart city? simple: hoy más de 10.000 vecinos por día, a través de GO! planifican y optimizan su tiempo en el uso del transporte público. Y lo mismo resulta de la interacción con cada una de las aplicaciones desarrolladas.

Les decía recién, cuando llegué hace 8 años, tenía los teléfonos cortados. Hoy, y desde luego el próximo intendente o la próxima intendenta, va a recibir una ciudad con sistemas de información y tableros de control como el que está en mi despacho y muestra la dinámica de los distintos servicios en la ciudad.

Mientras todavía existen niveles de gobierno, otros poderes o instituciones como los sindicatos que se niegan a transparentar presupuestos, planes de metas o declaraciones juradas; nosotros en la ciudad seguimos resguardado con la tecnología blockchain datos críticos de modo que gestiones futuras no van a poder eliminarlos.

Todo ello se materializa en el portal de gobierno abierto renovado, más accesible e inclusivo y de más fácil navegación, lo que significó el año pasado, junto a toda la política de comunicación pública la premiación de 2 eikons a la excelencia.

Es así, que el BID y CIPPEC, una reconocida ONG, galardonaron a la municipalidad en el concurso “Plan Ciudad Inteligente y Economía Colaborativa en grandes aglomerados urbanos de la Argentina”. El “Caso Córdoba” fue tomado como experiencia piloto para hacerlo extensivo a otras ciudades del país y de Latinoamérica.

Una ciudad y un gobierno inteligente, optimiza el trabajo de sus colaboradores, los profesionaliza y garantiza sus derechos. Es por ello, que durante 2018 realizamos concursos públicos y abiertos para 18 perfiles específicos del que participaron 13.378 vecinas y vecinos e ingresaron 120 nuevos empleados. Sí... 120 nuevos profesionales de altísimo nivel que compitieron entre casi 10.000. Además, desde 2011 se dictaron 6916 horas de capacitación presencial en 53 propuestas, más 25 cursos virtuales de los cuales participaron 5.000 empleados y funcionarios.

Por otro lado, el acuerdo de previsibilidad en los sueldos de los trabajadores y el nuevo sistema liquidador de haberes nos ha dado racionalidad, previsibilidad, transparencia y control. Seguramente lo recuerdan: cuando llegamos en 2011, el municipio era objeto de un festival de juicios. En estos 7 años hemos reducido la litigiosidad en un 54%, resultado de una gestión continua de ordenamiento administrativo, informatización absoluta y elevada capacitación profesional.

Y tampoco teníamos vehículos ni utilitarios para trabajar. En estos años, sumamos 214 unidades nuevas y 32 vehículos por aplicación de la ordenanza 12203. Y sí, están bien identificados para que entre todos controlemos el uso racional y específico de los vehículos oficiales.

También como ciudad resiliente, desde el 2011 hemos “mutado” el concepto tradicional de “gestión de emergencias” por un paradigma proactivo preventivo: la “gestión de riesgos de desastres”. Este cambio de visión y modelos de gestión fue acompañado por el reequipamiento de defensa civil mediante la incorporación de un 150% la flota de vehículos, tecnología y máquinas pesadas, herramientas, 2 vehículos aéreos no tripulados (drones), 2 desfibriladores automáticos externos (dea), 6 muñecos para capacitación de RCP.

Finalmente, después de la pesada herencia... ¡¡¡Córdoba volvió al mundo!!! La II Bienal Internacional Córdoba Ciudad Diseño; la presidencia de la red Mercociudades, donde representamos a más de 300 ciudades de Sudamérica; el Congreso Iberoamericano de Rectores en la UNC y en los próximos días la realización del Congreso de la Lengua dan cuenta del potencial que tenemos.

3. La ciudad que dejamos

El concepto de la capital social sintetiza la dimensión territorial de nuestra gestión y nos permite gestionar a partir de una concepción relacional de la política. Ello ha sido siempre central, sobre todo

en lo que tienen que ver con salud, educación, empleo, cultura, deporte y la convivencia ciudadana en el espacio público.

¿Qué significa?

Esta es la historia de Dionisia y Pedro...

Córdoba es grande, inmensa... y me parece que no es que el más grande tiene que ayudar al más chico... no... lo ideal es que todos hagamos fuerza.

Esto me recuerda a Dionisia y a Pedro... ella tiene 57 años y él, 64. Dionisia y Pedro iban al centro educativo para jóvenes y adultos de Villa Urquiza... que funciona en la escuela municipal Emilio Lazcano.

¿Saben qué? su nieta Brisa los empujó para que terminaran la escuela. Ellos la ayudaban en sus tareas escolares... hasta que se dieron cuenta de que también podían aprender y retomar la escuela. Para orgullo de la familia y de la ciudad, el año pasado egresaron los tres... con Dionisia como abanderada y Pedro como escolta.

Por eso, no importa cuántos años tengamos: somos todos partícipes de la ciudad... y los más chicos a veces nos enseñan más que nadie. Como pasa en los 4 parques educativos... en el del este, en el sur (de barrio Congreso); en el noroeste (de Villa Allende Parque) y en el parque educativo Nido Sureste (de barrio Avellaneda).

Son 7 los parques que crecen en la ciudad... 4 con sus puertas abiertas; dos con la construcción en marcha: en el norte (en Marqués Anexo) y el parque educativo del Distrito Ciudadano; y el último, el del noreste, en Barrio Capdevila, que está en etapa de planificación.

Este es el resultado de la gobernanza, de la participación, del amor por la ciudad y del compromiso de vecinas, vecinos y organizaciones.

Lo mismo que el nuevo Jardín Deodoro que ya está a punto de funcionar en la ciudad y estará destinado a madres y padres estudiantes de la UNC... para que puedan seguir sus estudios. ¡Gran acuerdo con la UNC! Un orgullo.

La educación y la salud son nuestro norte. Por eso, durante las vacaciones, invertimos 30 millones de pesos en las escuelas y jardines municipales... y ¿saben qué?

Estoy feliz porque las clases van a empezar en término, como siempre sucedió... durante estos 8 años en las escuelas municipales de la ciudad, mientras en otros lugares, lamentablemente, no comienzan.

Desde diciembre de 2011, venimos realizando capacitaciones docentes y hacemos concursos para el acceso a cargos directivos y de supervisión de los niveles educativos inicial y primario municipal. ¡Todos ingresan por concurso público en nuestra ciudad!

Acá, también, tenemos la universalización del sistema de la jornada extendida para el segundo ciclo primario, de la enseñanza de programación e informática, de integración de niñas y niños con necesidades especiales y de educación física desde nivel inicial.

Porque estamos convencidos de que solo se construye a partir de la memoria, la verdad y la justicia, desarrollamos cerca de 100 talleres sobre derechos del niño y derechos humanos; impulsamos el segundo concurso literario y artístico; creamos la subdirección de género y trabajamos en el proyecto de la “casa de los derechos humanos”.

También: desarrollamos 80 talleres para jóvenes y adultos sobre género, diversidad, y otros temas; e impulsamos el consejo municipal de la diversidad. Por otro lado, pusimos en valor el memorial a los desaparecidos e instituímos al mismo como sitio municipal de la memoria. Además, señalizamos la cochera municipal, indicando que allí funcionó un centro de detención en la última dictadura. Lo hicimos junto a organismos de DDHH, el Suoem y familiares de las víctimas.

En el mismo camino de reparación histórica, firmaremos un decreto que dispone la apertura de los legajos de los agentes municipales víctimas del terrorismo de estado.

Esta segunda historia, la de los “guardavidas”

Son miles y miles las historias de encuentro. Están en cada barrio; en las organizaciones, en los 2.600 nodos... historias como la de los guardavidas de la centenaria pileta del parque sarmiento, donde Nayra, que disfrutaba con su familia, fue salvada por los guardavidas, entre los que estaba Matías. Son 64 los guardavidas que trabajan en las 11 piletas municipales, que cuando concluyamos la gestión, serán 13... Porque estamos construyendo la del parque educativo de marqués anexo y vamos a construir otra en el parque de la vida.

Son espacios para disfrutar, para hacer deporte o para alentar... como el estadio municipal de hockey “Ramón Bautista Mestre”, que tiene piso sintético de agua y está enclavado en la reserva y parque san Martín... ahí, en el corazón del distrito verde...

La ciudad suma espacios... como las piletas que inauguramos desde 2011 y que son las de los polideportivos Corral de Palos; Ruta 19; General Bustos que también climatizamos, al igual que la del Polideportivo General Paz, y las dos nuevas piletas de los Parques Noroeste y Este.

El año pasado sumamos, también, dos playones polideportivos: el del centro vecinal de alto verde y el del polideportivo parque de la vida. Desde diciembre de 2011 llevamos 7 ligas municipales de fútbol infantil... un encuentro familiar en los barrios.

Pero las organizaciones no pueden solas... desde el estado las tenemos que acompañar... por eso pusimos en funcionamiento la ordenanza n° 12.438 que tiene como fin sumar fondos de apoyo a la infraestructura deportiva... fondos que percibe la municipalidad en concepto de contribución que incide sobre los espectáculos públicos deportivos profesionales y que van directo a los clubes, para las chicas y los chicos. ¡Otra promesa hecha realidad!

Desde 2016, 36 instituciones (entre federaciones, asociaciones y clubes) recibieron \$4.400.000 y pudieron hacer obras. Porque el deporte saca a los chicos de las grandes pesadillas... ¡cómo no vamos a acompañarlos!

La salud, ustedes saben que es nuestro norte... y nos pone felices saber que desde 2011, la ciudad suma 12 nuevos centros de salud (9 ya inaugurados y 3 en construcción). En diciembre, cuando le entregue el mandato a la nueva o nuevo intendente, la ciudad va a tener 100 centros de salud en los barrios. ¡¡Sí, 100!! Tenemos la mayor red de atención primaria del país.

Red en la que ya sumamos 94 consultorios odontológicos y vamos por los 100... al igual que la historia clínica única digital, que seguimos incorporando o los móviles sanitario de mascotas, odontológicos, laboratorio bioquímico y ecógrafo que recorren los barrios. También, los 2 nuevos tomógrafos computados y los centros de referencia en fonoaudiología y oftalmología de la DEM.

También, desde 2011 incorporamos 16 nuevas ambulancias equipadas con terapias intensivas y 6 motoambulancias para la primera respuesta. Desde 2011, triplicamos la producción pública de medicamentos en la capital social... y ahora, con el nuevo laboratorio farmacéutico, avanzaremos aún más.

Esto sigue... por eso, desde 2011, la ciudad registró una baja del 48.4% en la mortalidad infantil. Es ahí cuando nos convencemos de que el rumbo es el correcto... sabemos que falta mucho, pero es el camino.

Hace unos días leí una frase que decía: “un país sin cultura va a la desaparición”... y es cierto... por eso, en la capital social la cultura tiene un lugar fundamental y por primera vez en la historia de la ciudad, hay una secretaria de cultura en la municipalidad.

Cuando asumimos, el presupuesto destinado a cultura era de 0.17 del total. Un año después, lo llevamos a 1%, según recomendación de UNESCO, y luego al 1,7%. Esto nos permitió realizar continuamente mantenimientos, restauraciones y puestas en valor de nuestros equipamientos culturales...

Hicimos obras en el Centro Cultural Alta Córdoba, Teatro Griego, Centro Cultural San Vicente, Cabildo Histórico, Museo Luis de Tejeda, Museo Iberoamericano de Artesanías, MUCI, Museo Genaro Pérez, entre otros. También, la ciudad se apropió del Arco de Córdoba y lo convertimos en el Museo Marco.

A más de uno, esto lo va a poner contento: en pocos días, los cordobeses vamos a recuperar la piojera; el cine-teatro que estaba cerrado desde 2002, pero que late fuerte en el corazón de Alberdi.

Además, institucionalizamos los 8 elencos estables, que durante más de 30 años estuvieron precarizados y solo en el 2018 realizaron más de 500 funciones.

Desde el 2011 hacemos de la cultura en los barrios, un espacio de encuentro que se convirtió en 80 ediciones del programa “tu barrio en escena”. También, apostamos a la economía creativa y

motivamos a los emprendedores culturales. Por eso, actualizamos la feria del libro y el conocimiento y nació el mercado de arte contemporáneo.

Como buenos cordobeses, no nos conformamos y creamos el área de diseño para validar todo el talento cordobés y durante las vacaciones de invierno llevamos adelante el festival córdoba diseña.

La cultura hace avanzar... como lo hace la reorganización del espacio público. Por eso, hace un año les presentamos los 5 distritos para el desarrollo estratégico de córdoba, que venimos fortaleciendo con obras y planificación.

- El Distrito Joven;
- El Distrito Abasto (que avanzó con la aprobación del plan especial Distrito Abasto por Ordenanza 12.869);
- El Distrito Verde;
- El Distrito de la Familia,
- y el Distrito Ciudadano. A propósito de este último, se realizó un concurso público de ideas para el diseño del plan maestro de la intervención en los predios ferroviarios de los barrios alta córdoba y talleres, donde va a estar la nueva sede del concejo deliberante; el parque educativo y talleres de empleo. Un proyecto en el que el viceintendente ha puesto su entusiasmo y trabajo.

El desarrollo de la ciudad también se logra con normas... para que tenga perdurabilidad... como la revisión que hicimos de la normativa urbanística municipal. Este paso implicó la elaboración y aprobación de un sistema de 7 ordenanzas que regulan parques industriales, concesionarias de automotores, establecimientos comerciales y administrativos; actualización del plano de usos y ocupación del suelo, del trámite de aprobación de loteos y de la normativa de protección del patrimonio histórico.

Por otro lado, desde ADEC, la agencia para el desarrollo económico de la ciudad, presentamos los resultados del taller de planificación estratégica de córdoba, polo logístico al 2030. Lo hicimos con representantes del sector privado, organizaciones vinculadas al sector logístico, la provincia y la nación.

Los talleres se trabajaron bajo estas 5 dimensiones: ambiental, social, económica, gobernanza y planificación territorial.

Se trata de poner en valor a la ciudad... como lo hacemos desde “recuperando valor”, el nuevo sistema de gestión integral de los residuos sólidos urbanos centrada en reducir, reutilizar y reciclar, y en valores como solidaridad, convivencia y respeto.

Ustedes saben que se adjudicó mediante licitación pública internacional a Urbacor (zona norte), Lam (zona centro) y lusa (zona sur) por un periodo de 8 años, con posibilidad de renovación.

Pero quiero que sepan que haber llegado hasta acá, no sin sabores, ruidos y hasta con prácticas mafiosas que presionaron hasta el último, hemos logrado, por fin, normalizar el servicio de recolección de residuos arrastrado por décadas en la más absoluta informalidad y donde se extorsionaba a los vecinos ante cada oportunidad de mejora.

El cuidado del ambiente y de nuestros recursos naturales también estuvo y está en nuestra agenda... por eso adquirimos un equipo para la determinación de calidad del agua, en el marco de la refuncionalización del observatorio ambiental.

Y con Carlos Duarte, esta es la historia que nos une.

A Córdoba, la capital social, también la hacemos con voluntad... como la de Carlos Duarte, un joven de nuestra ciudad que estaba desempleado y quería trabajar. Como la cosa está difícil, él escribió su curriculum a mano, en una hoja, y lo dejó en una panadería... nosotros nos enteramos, y a través del centro de empleo y capacitación que sumamos en la ciudad, hicimos posible su trabajo en vidrios Piazze...

La voluntad de Carlos es un ejemplo... un ejemplo de esos que contagian; de esos que dan fuerzas, que entusiasman y que nos convencen de que todo llega si uno se pone objetivos.

Al nuevo centro de empleo y capacitación que hicimos en la galería cinerama para brindar capacitaciones, prácticas laborales y talleres de todo tipo en las aulas, sumamos la casa del futuro... otro espacio para los jóvenes de hasta 24 años, para que vayan a hacer sus proyectos, a recibir formación, a sumarse a los talleres... en fin, a hacer realidad sus sueños.

¡¡Sueños como los que se hicieron realidad en el “sí estudio, sí trabajo”!! El año pasado se dictaron 86 cursos... esto es, 379 aulas virtuales que se abrieron en la ciudad y en la provincia, donde participaron más de 50.000 ciudadanos mayores de 16 años. Uno de los cursos que más nos llenan de orgullo, es el de lengua de señas argentina al que se sumaron 10.000 vecinas y vecinos.

Hay que ponerle un nombre a esto... porque es democratización del conocimiento a través de las políticas públicas. Acá se fomenta el valor de la formación y del aprendizaje... y si hubo alguien que aprendió, del otro lado hubo un docente o un tutor. ¡¡Reconocemos la tarea docente en la ciudad de Córdoba!!

Con el “programa Sí Sí”, lanzamos cursos de liderazgo, seguridad e higiene, inteligencia emocional, marketing digital, excel, organización de eventos, secretariado y muchos más. también, desarrollamos 60 cursos y talleres de capacitación para emprendedores de la economía social... y llevamos a cabo la feria anual de la economía social en la plazoleta del fundador.

Otro de los espacios de formación fue el Muni Emprendepyme... que ya empezó su edición 2019 y en el que se capacitaron 6.000 emprendedores. Organizamos, en ese marco, eventos masivos de alto impacto con google y con mercado libre.

El acompañamiento a los emprendedores, a los que sueñan y a los que apuestan no se detiene... por eso, el año pasado lanzamos el club de emprendedores Córdoba junto a la Nación y a la Fundación Global Shapers. Está en el Distrito Abasto. ¡Bienvenidos los emprendedores!

En este marco, además, impulsamos el programa de validación de ideas emprendedoras junto a Fide y ADEC, para acompañar a los vecinos y vecinas en la etapa temprana de sus emprendimientos. Participaron 45 equipos de emprendedores y se les entregó hasta \$50.000 a 10 equipos emprendedores para validar su idea.

También, junto a ADEC realizamos la Misión a Israel. Se trató de un concurso para que emprendedores y formadores del ecosistema emprendedor realicen una misión de conocimiento y posibilidades de negocios. Los ganadores fueron elegidos mediante un jurado compuesto por diversos representantes del ecosistema emprendedor de Córdoba.

¡No hay dudas de que los cordobeses quieren emprender! tenemos en Fide un récord en la convocatoria para incubados: empezamos el 2019 con 24 equipos emprendedores. Los perfiles son de base tecnológica, diseño aplicado y energías alternativas.

Finalmente, la historia de gas en Villa Lastenia

Cuando todo empezó, allá por el 2007, que buscamos la intendencia por primera vez, firmé un compromiso con los vecinos de Villa Lastenia... yo les dije que si los cordobeses me elegían intendente, íbamos a hacer realidad la obra de gas para el norte. Me acuerdo que habíamos firmado un documento.

Hace unas semanas, cuando inauguramos la obra, los vecinos de Villa Lastenia, Guiñazú, Alicia Risler, Recreo del Norte y Villa Gran Parque me sorprendieron: llevaron ese viejo papel, encuadrado y me lo entregaron...

Ese es el valor de la palabra... el del compromiso compartido con los vecinos. Como la obra de la planta reductora de presión de gas de la zona sureste, que estamos terminando o la que concluimos en plaza de la intendencia para los vecinos del centro.

Estoy cada vez más convencido: los sueños se hacen realidad si los hacemos juntos... como las otras 6 obras de gas que hicimos; o la revalorización de 3 símbolos que queremos mucho y que están en el distrito joven: Güemes, la Cañada y la Peatonal... o las 4 nuevas centralidades que le dan más vida a los barrios Yofre, Guiñazú, Güemes y San Vicente.

Obras que tienen mucho de palabra cumplida... como los 42 desagües que hicimos en la ciudad, o los 200.000 metros de red domiciliaria cloacal de Celso Barrios, la de Duarte Quirós, la de Güemes-Nueva Córdoba-Observatorio, la de Altamira y Maldonado... o las que estamos haciendo en Marqués de Sobremonte, Cerro de las Rosas, Empalme, Almirante Brown y Villa El Libertador, donde también se lleva adelante la construcción de un dren de 1.300 metros.

Asumimos el compromiso de tener calles sanas y lo estamos haciendo. Por supuesto que falta... pero desde 2011, llevamos 3.500 cuadras de pavimento en toda la ciudad.

Estamos haciendo obras para el mejoramiento de la planta de tratamiento de bajo grande... una perforación para extraer agua a utilizar en el sistema de cloración, reparación de la torre central y percoladores. Además, la reparación de 2 digestores, y un sistema de extracción de grasas y flotante. Y no solo eso: está en trámite el llamado a licitación para la reparación de la estructura de los percoladores, lo que dará mayor eficiencia al tratamiento. También, se va a llamar a licitación para la reparación de 2 canales desarenadores mecánicos de la misma planta.

La ciudad de Córdoba va cambiando de color... y al finalizar la gestión tendremos 35.000 luces LED (10.000 más de las que nos comprometimos en campaña). Ya instalamos 25.000 luces LED en barrios y avenidas de la ciudad, permitiendo una notable mejora en el servicio y una disminución de consumo eléctrico. La inversión prevista que aún se encuentra en ejecución es de 560 millones de pesos.

Algunos de los barrios intervenidos son: general paz, Pueyrredón, San Vicente, talleres este y oeste, jardín del sur, nueva Córdoba, patria, bajo general paz, entre otros y las avenidas Colón, 11 de septiembre, Malagueño, Bulnes, los granaderos, julio roca, Gandhi, república de China, revolución de mayo, ruta 20, entre otras.

Las luces LED también llegaron a 65 plazas, parques y paseos. Plaza Alberdi de barrio General Paz; Peatonal; La Cañada; Parque Las Heras; plaza Libertad de Müller; Plaza Núñez de barrio San Martín; plaza Lisandro Novillo Saravia; plaza Italia; plaza Juramento, de Villa Corina; plaza Alem de barrio Pueyrredón... son algunas donde ya llegaron las LED.

Además, el año pasado instalamos 7150 nuevos puntos de luz en 210 barrios... entre ellos, marqués de Sobremonte, liceo I, II y III, Villa Corina, Villa Corno, Los Bulevares, Marcelo T. de Alvear, General Bustos Norte, Estación Flores, General Artigas, Inaudi, Los Granados, entre otros.

No hay dudas de que los servicios también posicionan a las ciudades. Somos la segunda puerta de ingreso a Argentina para el extranjero y destino más visitado en fines de semanas largos para el turista nacional, producto de la conectividad aérea y terrestre.

Además, Córdoba es la primera ciudad del interior del país en turismo de congresos y convenciones, captando el 95% de estos eventos que se realizan en la provincia.

Respecto al transporte público, saben que desde 2011 contamos con un nuevo marco regulatorio (ordenanza 12076) y que renovamos la flota de unidades: pusimos en las calles más de 900 colectivos nuevos. Ahora, 45 unidades de trolebuses tienen Wi-Fi gratuito.

Realizamos el llamado y posterior adjudicación de la licitación nacional e internacional para la concesión del servicio público de transporte urbano de pasajeros (ordenanza 12146), garantizando la absorción de la totalidad del personal que se desempeñaba en la división buses de transporte automotor municipal S.E.

Además, ampliamos el área de cobertura de la red de transporte público, reduciendo la distancia hasta los puntos de acceso al servicio. Se recorre un 5,2 % de kilómetros más que en 2012. Además, los turistas y vecinos cuentan con el servicio Aerobus.

15 grande proyectos para este año

Nos queda por delante todo un año de trabajo y vamos a honrar la palabra y poner nuestro máximo esfuerzo para que Córdoba siga creciendo. En el plan de metas, son cientos de acciones las que hemos planificado. Pero quiero detenerme en 15 ejes claves para finalizar el mandato:

1. La ciudad de los distritos

El planeamiento estratégico de la ciudad en distritos está en pleno desarrollo.

En el **Distrito de la Familia** ya empezaron las obras para la puesta en valor del parque Sarmiento por 50 millones de pesos que incluyen la adecuación total de luminarias que ahora serán LED.

en el **Distrito Abasto** ya está en marcha la regeneración de 30 manzanas que incluye la puesta en valor del espacio público, la renovación urbana, la densificación y radicación de actividades productivas, de innovación y emprendedorismo. Acá, vamos a crear la plaza Abasto.

En el **Distrito Ciudadano** estamos ejecutando los proyectos de recuperación de edificaciones de valor histórico para albergar la futura sede del concejo deliberante, un nuevo parque educativo y nuevos espacios verdes.

En el **Distrito Joven** vamos a sumar una oficina móvil, en plaza Vélez Sarsfield. Además, estamos renovamos Güemes y el paseo Sobremonte. Ya dejamos lista la cañada, la casa del futuro, la plaza de la intendencia y las obras de cloacas. ¡Vamos los jóvenes!

Por el **Distrito Verde**, en 2018 pasaron 100.000 vecinos y turistas... ya sea por la ULA; el jardín botánico y la reserva. En este distrito, además, y a por un acuerdo sellado con la facultad de ciencias agropecuarias de la UNC, sumamos 8.000 árboles y ahora vamos por 10.000 más.

Ahora, vamos a sumar un sexto distrito... el **Distrito Cultural**, para seguir poniendo en valor el casco histórico, nuestro patrimonio de la humanidad y los espacios culturales del centro. Sin dudas, la obra del teatro comedia que vamos a concluir será un epicentro clave del nuevo distrito cultural y que vamos a potenciar, a través del festival de la palabra, en el marco del congreso internacional de la lengua española.

También, vamos a poner en marcha el bus turístico, que va a salir de la plaza San Martín y va a recorrer 10 puntos importantes de la capital social. Este bus va a unir lo mejor de nuestra ciudad... de nuestros distritos.

2. El futuro de la escuela es hoy

Con los parques educativos, sin duda que estamos revolucionando el modelo educativo público. Ahora damos un paso más, y vamos a dejar las bases de las nuevas escuelas... las escuelas del futuro que es hoy.

Y lo haremos sumando una nueva Escuela Municipal... la número 39, que estará en barrio 20 de junio, que será una escuela modelo de la nueva propuesta pedagógica y edilicia inspirada en los proyectos educativos de los parques. Tendrá nivel inicial, primario y ceja, y beneficia a más de 150 familias

Además, vamos a continuar con el plan de infraestructura escolar con la construcción de 3 nuevas aulas en escuelas, 2 en los jardines maternos y 1 una batería de baños. Y también abriremos 2 nuevos centros educativos de jóvenes y adultos y 9 salas en el nivel inicial.

Y la modernización también llega a la gestión educativa con la puesta en funcionamiento integral de la ficha escolar digital (carta escolar) que va a permitir sistematización de datos y estadísticas sobre el sistema de educación municipal, para su utilización como insumos en la toma de decisiones.

3. Más y más calles sanas

Vamos a invertir 450 millones de pesos en obras de bacheo con asfalto, hormigón y mantenimiento de calles.

también, está previsto finalizar las obras de Roque Arias, Ronda Urbana, prolongación Costanera Sur, barrio Yapeyú, calle Quevedo, Blas Pascal, nueva etapa de Bajada de Piedra, Costanera Norte; Paso Bajo Nivel Costanera Norte y Puente Tablada; ensanche y repavimentación Av. Maipú entre Libertad y Bv. guzmán, pavimentación de av. Rancagua desde puerto rico hasta Juan XXIII.

Se prevé ejecutar a lo largo del año 315 cuerdas de cordón cuneta con sus respectivos badenes y bocacalles; 485 nuevas cuerdas pavimentadas y más de \$40.000.000 de presupuesto participativo para obras que decidan los vecinos en los barrios.

4. Nuevas redes de cloacas, desagües

Vamos a sumar desagües en Av. Santa Ana y en calle Arica y Belardinelli; y nuevo sistema de desagües para evacuar el excedente pluvial de Villa El Libertador. Además, se va a llamar a licitación para la ejecución de Red Colectora de Cloacas domiciliaria, de los barrios Talleres (O) etapa III, Ferroviario Mitre y barrio Acosta y Parque Corema, Centenario y Los Ángeles.

5. Más luces LED

Vamos a sumar LED en 100 plazas, con una inversión de 80 millones. Además, habrá 4000 puntos de luces nuevos para reforzar el servicio en los barrios que más lo necesitan. Las LED van a llegar a las avenidas Heriberto Martínez, Cayol, Baravino, Beltrán, El Tirol, Villavicencio, entre otras. También, vamos a licitar la obra de iluminación LED en las 36 manzanas más vulnerables de villa el libertador.

A través de presupuesto participativo, vamos a destinar más de 100 millones de pesos unidades nuevas de alumbrado público.

6. Estado municipal eficiente y abierto

Seguimos sumando tecnología para el control de ausentismo del personal: vamos a reemplazar los actuales relojes de marcación por unidades con tecnología biométrica de última generación; que se sumarán en centros de salud y jardines.

Habrán nuevos concursos públicos y abiertos y más de 200 cursos cortos, auto gestionados digitales y 50 cursos en diferentes temáticas con acompañamiento de tutores y/o docentes virtuales. Triplicamos así, en el INFOSSEP, la oferta de formación para nuestros colaboradores

A nivel administrativo, además de mantener las acciones conducentes a bajar los niveles de litigiosidad, vamos a reelaborar los digestos temáticos y brindar mayor seguridad jurídica y acceso digital.

7. Sí Estudio, Sí Trabajo... ¡Sí Emprendo!

Al éxito total de los años anteriores, esta año brindaremos 100.000 capacitaciones territoriales entre las presenciales y virtuales; 10.000 capacitaciones rentadas para jóvenes y otras 10.000 prácticas laborales rentadas.

Además, lanzamos la tercera edición del ciclo de capacitación Muni Emprendepyme por el que ya pasaron 6000 emprendedores... y tendremos una capacitación especial, abierta y gratuita con expertos de Facebook.

“sí emprendo” es la evolución del “sí sí”... porque necesitamos generar nuevas fuentes de trabajo. Por eso se viene la segunda convocatoria programa validación ideas emprendedoras ADEC + municipalidad + fide. Para sumarse a los 30 proyectos productivos incubados en fide.

Recuerdo que cuando llegamos, hace 8 años, este proyecto de martí era una ruina. Hoy brilla más que nunca y es un actor clave del ecosistema emprendedor.

8. Movilidad sustentable

Como ya anunciamos, de manera transparente y clara, luego de las elecciones para que nadie especule vamos a sortear y sumar al transporte de la ciudad 1.500 licencias de auto-remis, 600 de auto-taxi y 350 de autos de alquiler de lujo, considerando la equidad de género, las personas con discapacidad, los choferes y el público en general. Serán 2.000 nuevos puestos de trabajo para el sector y los vecinos verán incrementada la oferta sustancialmente.

Además, vamos a implementar el seguimiento satelital y monitoreo del 100% de la flota facilitando el control de servicio y alerta temprana en situaciones de riesgo y mejores condiciones laborales para más de 12.000 conductores profesionales.

Vamos a seguir sumando 50 nuevos refugios en áreas periféricas de alta demanda, y a ampliar las cuadras destinadas al uso exclusivo y/o prioritario del transporte público; jerarquizando las mismas con la demarcación horizontal y la señalización pertinente.

Se instalarán 12 cámaras fijas, con un software que permite la detección de vehículos no autorizados en vías exclusivas para el transporte público y sustentará el labrado del acta pertinente.

Además, se implementará una nueva línea de servicio expreso para que vinculen puntos de gran demanda con el área central, con recorridos más directos, horarios fijos, unidades de mayor confort (Aire Acondicionado - Wi-Fi).

Y nos encaminamos a licitar el sistema de transporte público de bicicletas junto con la recuperación y puesta en valor de la red de ciclovías existente.

9. Córdoba me activa

El circuito deportivo barrial no para: este año llegará a 150 centros vecinales de la ciudad y tendrá más de 6.000 niños disfrutando del deporte. Por otro lado, vamos a dejarle al parque de la vida su nuevo polideportivo y tendremos otro en los gigantes.

Sumaremos 4 playones deportivos nuevos y más aportes a los clubes para obras de mejoramiento de la infraestructura deportiva.

Y sin duda, Córdoba ya ganó su lugar como “ciudad de maratones”: vamos a celebrar más de 40 eventos de calle masivos con una participación de 60.000 personas, teniendo como destacado la realización de la 3er edición de los 42k de la ciudad de Córdoba en los próximos días.

10. Recuperando Valor

El cambio cultural que como vecinos y ciudadanos tenemos que dar reduciendo, reutilizando y reciclando, llegó para quedarse. Vamos a continuar con el plan de implementación y educación “recuperando valor” para que juntos, tengamos una ciudad más limpia y sustentable.

A partir del 1 de marzo, Cormecor asume la operación del predio de enterramiento concesionado por el ESOP y vamos a exigir a la justicia celeridad en la resolución que tiene pendiente para con todos los habitantes de los distintos municipios que forman el área metropolitana de Córdoba.

Además, vamos a concretar la ya anunciada entrega de motocargas para reemplazo de tracción a sangre; con la correspondiente capacitación, firma de convenio y comodato por parte de los beneficiarios. Los caballos que retiremos de la vía pública se entregarán a entidades que trabajan en equinoterapia para rehabilitación y tratamiento de diversas patologías.

Durante estos 8 años me tocó enfrentarme a sectores que tomaban históricamente a la ciudad como un botín. Recordarán el paro extorsivo de UTA, o la jubilación de poderosos que se creían dueños de la ciudad.

Aunque hay mucho por hacer, hemos logrado avanzar en la normalización.

11. Participación y convivencia ciudadana

Los CPC son de los vecinos. Tienen vida propia y es el municipio con todos sus servicios a la vuelta de casa. Por eso vamos a renovar, ampliar y reorganización todo el equipamiento informático de los 13 centros. Además, vamos a implementar un plan de micro obras barriales por \$10.000.000.

Sumaremos una segunda unidad del registro civil móvil para implementar el sistema de Registro Civil Electrónico (RCE); y el servicio de mediación comunitaria también estará en los CPC Mercado Norte y Pueyrredón.

12. Córdoba Me Cuida

Para el 2019 vamos a construir tres nuevos centros de salud y a incorporar otro mamógrafo móvil, para la detección oportuna o precoz de cáncer de mama. Después de 10 años, vamos a concursar los cargos de conducción de salud y cumpliremos la meta tan esperada: transformamos los “dispensarios” en centros de salud y ahora en “centros de salud y servicio odontológico”.

Crearemos un centro de rehabilitación física, neuromioarticular, en la dirección de especialidades médicas, donde también avanza el nuevo centro de castración.

13. Más control y fiscalización

En materia de control, vamos a llevar a cabo el concurso público de antecedentes y oposición para cubrir las vacantes de los cargos de fiscales administrativos de faltas. También, sumaremos un sistema de software obligatorio para los establecimientos que desarrollan actividades que involucran espectáculos públicos.

Vamos a continuar con el proceso de licitación del mobiliario urbano y cartelera de la ciudad con la colaboración de comisiones interdisciplinarias.

Continuaremos con el control de la venta ambulante en zonas críticas para implementar planes de acción acordes a la problemática y en materia de control de ferias y mercados, vamos a dar continuidad a la construcción de dos naves de cámaras de frío y centro de redistribución del mercado de abasto.

14. Ciudad inteligente

vamos a sumar más servicios y trámites online en Muni Digital y una nueva sala de data center que brinde seguridad y estabilidad a los servicios informáticos. quiero contarles que ya se encuentra en marcha la puesta a punto de la red de 52 cámaras IPS instaladas en lugares estratégicos para mejorar el control de tránsito.

15. Córdoba al mundo

Vamos a proponer la creación del consejo municipal de colectividades para darles visibilidad y asegurar la continuidad de las políticas que hemos desarrollado (como el festival de colectividades y los festivales nacionales).

En 2019, Córdoba será sede del 5to foro mundial de desarrollo económico local y del congreso internacional de la lengua española. Además, del festival de la palabra y del seminario iberoamericano de comunicación y periodismo que va a reunir a más de 2000 comunicadores en el marco del CILE.

Córdoba no es la isla populista que quieren

Sabemos que Argentina vive momentos difíciles. Momentos donde a veces nos preguntamos si vamos por el buen camino... si vale la pena este esfuerzo. Y es ahí cuando decidimos que venimos a transformar... venimos a cambiar.

Somos parte de cambios y desde cada identidad venimos a aportar no solo a un espacio político, sino al país... no pretendemos hacer crujir nada; sino a fortalecer desde otra mirada.

La ciudad y la provincia fueron claves a nivel nacional y hoy más que nunca acompañamos al presidente Mauricio Macri desde Córdoba y con la idiosincrasia de Córdoba. Y trabajamos todos los días para que el cambio llegue a nuestra provincia, para que transformemos lo que hay que transformar. No somos una isla, no lo somos.

Por eso, no hay "plan b".

Y estos 8 años, no gobernamos desde adentro de despachos. Gobernamos desde la calle, cerca de las familias, escuchando las cosas buenas y las cosas malas, que intentamos revertir... pero siempre cerca, muy cerca de la gente.

Y como estamos ahí, cerca, sabemos lo que necesitan los vecinos. Ellas y ellos necesitan:

- Respuestas a los flagelos de la inseguridad y el narcotráfico;
- Que lo público sea público de verdad...
- Salud y educación de calidad.
- Que el Costo Córdoba deje de pegarle a los más desfavorecidos o a los que quieren emprender.

Los municipios y comunas necesitamos un cambio de rumbo en el manejo de los fondos provinciales para elegir junto a los vecinos qué obras necesitamos. No es lindo tener que recurrir a la justicia para que te den lo que te corresponde. Créanme... no es lindo.

Yo les agradezco a todos. A este cuerpo legislativo, al equipo de gestión. A los vecinos, a las organizaciones que hacen que uno de lo mejor que tiene, que aprenda a escuchar. Gracias a mi familia, por supuesto.

Lo nuestro es transitorio... lo que hacemos no... eso queda y si bien falta mucho hoy tenemos una ciudad mejor y que no deja de transformarse.

A seguir trabajando desde el lugar que corresponda.

Gracias a todos.